

**ДП „БЪЛГАРСКИ СПОРТЕН ТОТАЛИЗАТОР“**

**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

**НЕЗАВИСИМ ОДИТОРСКИ ДОКЛАД**

**ИНДИВИДУАЛЕН ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ  
към 31.12.2020 г.**

## СЪДЪРЖАНИЕ

Извявление на ръководството .....	4
1 Описание на дейността .....	5
2 УПРАВЛЕНИЕ .....	6
3 Организационна структура.....	7
3.1 Човешки ресурси .....	7
3.2 Структура на собствения капитал.....	7
3.3 Капиталова структура .....	7
4 Анализ на приходите, разходите и резултат от дейността .....	7
4.1 Резултат от дейността .....	7
4.2 Приходи.....	8
4.3 Разходи .....	9
5 Продукти .....	9
6 Инвестиционни проекти .....	11
7 Система за управление на качеството .....	11
8 Изследователска и развойна дейност .....	11
9 Преглед на състоянието на пазара .....	11
10 Клиенти и основни доставчици .....	12
10.1 Основни клиенти .....	12
10.2 Основни доставчици .....	12
11 ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА .....	12
11.1 Финансов анализ.....	12
11.2 Анализ на съотношението собствен/привлечен капитал.....	16
12 Фактори, оказали въздействие върху финансовото състояние на предприятието и основни параметри в дейността през 2020 г.....	17
12.1 Правна рамка .....	17
12.2 Числови лотарийни игри .....	18
12.3 Моментни лотарийни игри .....	19
12.4 Структура и човешки ресурс .....	19
12.5 Маркетинг и реклама .....	21
12.6 Извънредно положение през 2020 г.....	24
12.7 Събития, настъпили след края на финансовата година до датата на одобрение на финансовия отчет от Управителния Съвет на ДП „БСТ“.....	24
13 ЦЕЛИ ЗА 2021 ГОДИНА.....	25
14 Информация по чл. 187 от Търговския закон .....	25
15 Информация по чл. 247, ал.2 от търговския закон.....	25

16	Риск.....	25
16.1	Управление на капиталовия рисков .....	25
16.2	Управление на финансова рисков .....	26
16.3	Основни положения за Управление на риска .....	26
16.4	Кредитен рисков .....	27
16.5	Ликвиден рисков .....	27
16.6	Пазарен рисков .....	27
16.7	Валутен рисков .....	28
16.8	Лихвен рисков .....	28
16.9	Оперативен рисков .....	28

## ИЗЯВЛЕНИЕ НА РЪКОВОДСТВОТО

Във всички свои действия при управлението на Държавното предприятие „Български спортен тотализатор“, Управителния съвет се води от интересите на едноличният собственик на капитала в лицето на Министерство на младежта и спорта, законодателството на Република България и международно признатите стандарти за добро управление.

Предприятието води политика на прозрачност и откритост. Управителния съвет декларира, че ще води диалогичност с всички заинтересовани, с цел постигането на пълна и точна информираност.

Ръководството, на предприятието потвърждава, че е действало съобразно своите отговорности, потвърждава, че при изготвяне на настоящия доклад е представило вярно и честно развитието, резултатите от дейността за изминалния период, както и неговото състояние и основните рискове, пред които е изправено.

Любомир Петров - Изпълнителен директор



Настоящият доклад за дейността е изгoten в съответствие с разпоредбите на глава седма от Закона за счетоводството.

Индивидуалният годишен финансов отчет към 31 декември 2020 г., е съставен в съответствие с Международните стандарти за финансово отчитане, приети от Европейския съюз.

Този финансов отчет е одитиран от д.е.-с. Анета Тупавичарова - регистриран одитор, чрез дружеството си "ЛУКА ПАЧИОЛИ - ЕКСПЕРТ" ЕООД.

## 1 ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА

ДП „Български спортен тотализатор“ е държавно предприятие по смисъла на чл. 62 ал.3 от Търговския закон, юридическо лице към Министерството на младежта и спорта, което не е търговско дружество. Той е правоприемник на „Български спортен тотализатор“, образуван по реда на Закона за лицата и семейството с ПМС № 18/31.01.1957 г., регистриран с решение на Софийски окръжен съд по гражданско дело № 14584/ 13.09.1957 г. и Закона за физическото възпитание и спорта. С ПМС № 163 от 02.08.2000 г. и ДВ бр.65 от 08.08.2000 г., е приет Устройствения правилник на БСТ. С него е уредена структурата, управлението и дейността на ДП „Български спортен тотализатор“.

Предприятието е регистрирано в Агенцията по вписванията към Министерство на правосъдието с ЕИК 202766380 и основен предмет на дейност - организирането на традиционна лотария, числови лотарийни игри, моментна лотария и залагания върху резултатите от спортни състезания на територията на страната в съответствие с изискванията на Закона за хазарта и нормативните актове за неговото прилагане. Предприятието извършва и други дейности, които подпомагат, съпътстват или допълват основния му предмет на дейност, в това число отдаване под наем на дълготрайни материални активи.

Предприятието и през тази година е продължило основната си дейност, свързана с организиране на лотарийни игри и игри със залагания върху резултатите от спортни състезания на територията на страната в съответствие с изискванията на Закона за хазарта.

Седалището, адресът на управление и кореспонденция на предприятието е гр. София, ул. „Хайдушко изворче“ №28.

Предприятието няма регистрирани клонове в страната и/или в чужбина. В състава на ДП БСТ е включен учебно методичен център „Тотошанс“ в гр. Велинград.

Предприятието не е публично дружество по смисъла на ЗППЦК.

Предприятието не е регистрирано като финансова институция в Регистъра на Финансовите институции по чл. 3, ал. 2 от ЗКИ, воден при БНБ.

Финансовият резултат на Предприятието за 2020 г. е печалба в размер на 38 597 хил. лв. и след вноски съгласно Устройствения правилник, положителният финансов резултат е в размер на 7 561 хил. лв. Данъчното облагане на Предприятието се извършва съгласно изискванията на българското законодателство.

## 2 УПРАВЛЕНИЕ

Съгласно действащия Търговски закон в България, към 31 декември 2020 г., ДП „БСТ“ е държавно предприятие с едностепенна система на управление. Управлението и ръководството се осъществяват от управителен съвет и от изпълнителен директор. Съгласно Устройствения правилник на ДП „БСТ“, управителния съвет се състои от трима или петима членове, в т.ч. изпълнителен директор, с мандат от 5 години. Министърът на младежта и спорта, съгласувано с Министъра на финансите назначава членовете на управителния съвет, като определя измежду тях изпълнителния директор.

Към 1 януари 2020 г. Управителния съвет се състои от следните членове:

Председател: Живко Атанасов Вангелов

Членове: Дамян Георгиев Дамянов  
Горяна Григорова Тодева  
Белчо Бойчев Иванов  
Константин Любомиров Баждеков

Изпълнителен Директор е г-н Дамян Георгиев Дамянов.

Със Заповед N РД - 09 - 185/27.02.2020 г. на Министъра на младежта и спорта са назначени нови членове на Управителния съвет на ДП „БСТ“, както следва:

Председател: Людмила Костова Петкова

Членове: Любомир Стефанов Петров  
Гошо Петков Гинчев  
Христо Георгиев Йотов  
Валентин Страхилов Точев

Изпълнителен Директор на Предприятието е Любомир Стефанов Петров.

### 3 ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА

През отчетната 2020 г. организационната структура на предприятието включва:

- Централно управление, където се изготвят концептуалните стратегии за работата на ДП „БСТ“;
- Регионални офиси;
- Учебно-методичен център „Тотошанс“, за организиране и провеждане на обучение и социално развитие на персонала на ДП „БСТ“.

#### 3.1 Човешки ресурси

##### *Персонал*

Към 31.12.2020 г. общата численост на персонала е 1 174 человека, от които 878 касиер-приемчици или 74.80% и 296 человека спомагателен и административен персонал или 25.20%.

##### *Работна заплата*

Начислените разходи за работна заплата за изтеклата година са в размер на 16 449 хил. лв. Средно-месечната брутна работна заплата е 1 266,52 лв.

#### 3.2 Структура на собствения капитал.

ДП "БСТ" е създадено съгласно § 11 от ПЗР на изменения Закон за хазарта, продължава дейността си и запазва статута си на държавно предприятие по чл. 62, ал. 3 от Търговския Закон, без основен капитал.

#### 3.3 Капиталова структура

Собственият капитал на Предприятието е в размер на 50 555 хил. лв. През отчетната 2020 г. са настъпили изменения в собствения капитал на Предприятието спрямо предходния отчетен период, като същият е увеличен с размера на положителния финансов резултат и оценки на нетекущи нематериални активи.

В състава на собствения капитал се включва - другия основен капитал, резерви и финансови резултати.

### 4 АНАЛИЗ НА ПРИХОДИТЕ, РАЗХОДИТЕ И РЕЗУЛТАТ ОТ ДЕЙНОСТТА

#### 4.1 Резултат от дейността

През 2020 г., предприятието реализира печалба от продължаващи дейности в размер на 38 561 хил. лв., отчитайки ръст от 90,88 % спрямо 20 201 хил. лв. за 2020 г.

Печалбата за 2020 г., става 7 561 хил. лв., след направените вноски по ЗХ и УП, бележайки ръст спрямо загуба през 2019 г. в размер на (7 139) хил. лв.

## 4.2 Приходи

Приходите от оперативна дейност през 2020 г. се увеличават с 43.40% или с 76 202 хил. лв., достигайки до 251 849 хил. лв. спрямо 2019 г., като основен принос имат:

- приходите от моментни лотарийни игри, които бележат ръст от 148.60% достигайки 90 037 хил. лв., спрямо 36 217 хил. лв. през 2019 г.;
- приходите от числови игри, които нарастват с 16.80% до 154 709 хил. лв., спрямо 132 479 хил. лв. през 2019 г.;

Структура на приходите от основна дейност е както следва:

Вид приход	2020 г. BGN'000	%	2019 г. BGN'000	%
Приходи от постъпления на числови игри	154 709	61.40%	132 479	75.40%
Продажба на лотарийни талони	90 038	35.80%	36 217	20.60%
Приходи от продажба на квитанции	1 656	0.70%	1 578	0.90%
Общо приходи от основна дейност	246 403	97.90%	170 274	96.90%
От непотърсени печалби	1 778	0.70%		
От социална дейност Велинград			396	0.20%
Други приходи от социална дейност	1	0.00%	20	0.00%
Други приходи	36	0.00%	38	0.00%
Приходи от продажба на стоки	172	0.10%	79	0.10%
Приходи от продажба на услуги	91	0.00%		
Отписани задължения			11	0.00%
Наеми	301	0.10%	304	0.20%
Общо други приходи	2 379	0.90%	848	0.50%
Корекции на приблизителните оценки, в т.ч.:				
Възстановена обезценка на ИМС, призната в печалбата или загубата	-		150	0.10%
Резултат от дисконтиране на задължения към участници спечелили джакпот	3 067	1.20%	4 375	2.50%
Общо приходи от приблизителни оценки	3 067	1.20%	4 525	2.60%
<b>Общо приходи:</b>	<b>251 849</b>	<b>100.00%</b>	<b>175 647</b>	<b>100.00%</b>

#### 4.3 Разходи

В резултат на увеличението на дейността и приходите през 2020 г. с 43,40%, съпътстващите към тях разходи нарастват с по-бавен темп, съответно с 37.20%.

Съгласно действащата нормативна уредба, предприятието има задължение да разпределя като печалби към участниците в хазартни игри не по-малко от 50%.

Основните разходи през отчетния период са:

- разходи за изплащане на печалби към участници в хазартни игри – 128 152 хил. лв., което е 44.00% повече спрямо 2019 г., когато те са били 88 895 хил. лв.
- Държавни такси по чл. 30 ал.3 и ал.4 от ЗХ – 36 487 хил. лв. или 43.80% повече спрямо 2019 г.

Общо разходите от оперативна дейност за 2020 г. са в размер на 212 987 хил. лв., разпределени в следното съотношение:

Разходи	2020 г. BGN'000	%	2019 г. BGN'000	%
Разходи по икономически елементи	(213 012)	100.00%	(155 095)	99.90%
Разходи за използвани сировини, материали и консумативи	(3 245)	1.50%	(2 229)	1.40%
Разходи за външни услуги	(11 878)	5.60%	(13 445)	8.60%
Разходи за амортизации	(3 400)	1.60%	(3 201)	2.10%
Разходи за персонала	(22 132)	10.40%	(18 002)	11.60%
Печалби на участници в хазартни игри	(128 152)	60.20%	(88 965)	57.30%
Разходи от обезценка на нефинансови активи	0	0.00%	(2)	0.00%
Други разходи	(7 719)	3.60%	(3 876)	2.50%
Държавни такси чл. 30, ал. 3 и ал. 4 ЗХ	(36 487)	17.10%	(25 375)	16.40%
Суми с корективен характер	25	0.00%	(95)	0.10%
<b>Общо разходи от оперативна дейност</b>	<b>(212 987)</b>	<b>100.00%</b>	<b>(155 190)</b>	<b>100.00%</b>

Изплатените печалби към участниците в хазартни игри през 2020 г., формират 60.20% от разходите по икономически елементи, спрямо 57.30% през 2019 г.

#### 5 ПРОДУКТИ

През 2020 г. на основание приети решения и удостоверения за издадени лицензи от Държавната комисия по хазарта за организиране на моментна лотарийна игра с наименование „Тото шанс за всички“, приходите от Моменти лотарийни игри бяха реализирани от следните хазартни продукти:

60 Години Спорт Тото	номинал 5 лв.	Спечели всичко	номинал 2 лв.
Баница с късмети	номинал 5 лв.	Суми за думи-кръстословица	номинал 3 лв.
Ваканция безкрай	номинал 3 лв.	Супер късмет	номинал 5 лв.
Големият удар 3	номинал 2 лв.	Супер късмет през лятото	номинал 5 лв.
Домашни любимици 4	номинал 1 лв.	Твойт късмет	номинал 2 лв.

Ези или тура	номинал 3 лв.	Тото Джакпот	номинал 2 лв.
Зимна приказка	номинал 3 лв.	Трите 777	номинал 2 лв.
Златната акция	номинал 5 лв.	Фен зона	номинал 5 лв.
Златният билет	номинал 1 лв.	Фреш	номинал 3 лв.
Златният феникс	номинал 4 лв.	Черната перла	номинал 3 лв.
Златото на фараона	номинал 3 лв.	Черният диамант	номинал 3 лв.
Зодиак 7	номинал 1 лв.	Честит празник	номинал 2 лв.
Каре аса	номинал 3 лв.	Шампионска кръстословица	номинал 5 лв.
Късмет X 5	номинал 2 лв.	Шумът на парите-Бинго	номинал 5 лв.
Магичната 8	номинал 3 лв.	Щастлив ден	номинал 1 лв.
Островът на съкровищата 2	номинал 3 лв.	60 Години Спорт Тото	номинал 5 лв.
Празнични печалби	номинал 5 лв.	Баница с късмети	номинал 5 лв.
Първа класа	номинал 5 лв.	Ваканция безкрай	номинал 3 лв.
Разбий трезора	номинал 5 лв.	Големият удар 3	номинал 2 лв.
Спечели 500 000 лв.-Златна треска	номинал 5 лв.	Домашни любимци 4	номинал 1 лв.
Ези или тура	номинал 3 лв.	Супер късмет	номинал 5 лв.
Зимна приказка	номинал 3 лв.	Супер късмет през лятото	номинал 5 лв.
Златната акция	номинал 5 лв.	Твойт късмет	номинал 2 лв.
Златният билет	номинал 1 лв.	Тото Джакпот	номинал 2 лв.
Златният феникс	номинал 4 лв.	Трите 777	номинал 2 лв.
Златото на фараона	номинал 3 лв.	Фен зона	номинал 5 лв.
Зодиак 7	номинал 1 лв.	Фреш	номинал 3 лв.
Каре аса	номинал 3 лв.	Черната перла	номинал 3 лв.
Късмет X 5	номинал 2 лв.	Черният диамант	номинал 3 лв.
Магичната 8	номинал 3 лв.	Честит празник	номинал 2 лв.
Островът на съкровищата 2	номинал 3 лв.	Шампионска кръстословица	номинал 5 лв.
Празнични печалби	номинал 5 лв.	Шумът на парите-Бинго	номинал 5 лв.
Първа класа	номинал 5 лв.	Щастлив ден	номинал 1 лв.
Разбий трезора	номинал 5 лв.	Моят щастлив ден BINGO	номинал 4 лв.
Спечели 500 000 лв.-Златна треска	номинал 5 лв.	Тайното имане	номинал 3 лв.
Спечели всичко	номинал 2 лв.		
Суми за думи-кръстословица	номинал 3 лв.		

Игрите „Моят щастлив ден“ и „Тайното имане“ са в мрежата за продажба за пръв път през 2020 г.

През годината се отпечатаха (фактурирани\*) за продажба 25 117 277 броя лотарийни талона за участие в провежданите разновидности на моментната лотарийна игра „Тото шанс за всички“, с обща номинална стойност от 6 453 хил. лв.

Предлаганите от ДП „БСТ“ числови лотарийни игри, общите приходи от които са 154 709 хил. лв. за 2020г, са следните:

Тото 1 – 13 среши  
Тото 1 – 12 тип 1Х2  
Тото 1 – 10 от 10  
Тото 2 – 6 от 42

Тото 2 – 6 от 49  
Втори Тото Шанс 6 от 49  
Тото 2 – 5 от 35  
Втори Тото Шанс 5 от 35

Тото 2 – Зодиак  
Тото 2 – Рожден ден

Тото 2 – 5 от 50  
Тото Джокер

## 6 ИНВЕСТИЦИОННИ ПРОЕКТИ

Предприятието разполага с дълготрайни материални активи към 31.12.2020г. от следните групи:

- имоти, съоръжения, машини и оборудване, в т. ч. активи с право на ползване с балансова стойност в размер на 24 525 хил. лв.;
- инвестиционни имоти 9 556 хил. лв.;
- нематериалните дълготрайни активи възлизат на 67 076 хил. лв. и се състоят основно от числовите лотарийни игри на Предприятието.

## 7 СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО

В периода 01.01.2020 г. – 31.12.2020 г. ДП „Български спортен тотализатор“ извършва своята дейност в съответствие с внедрена система за качество, съгласно стандарта ISO 9001:2015.

През втората половина на 2020 г. бе разработена Интегрирана система за управление на сигурността на информацията (СУСИ) съгласно два международни стандарта: ISO/IEC 27001:2013 и WLA SCS (Security Control Standard):2016 (последният стандарт е специфичен за лотарийните организатори и е международно признат за най-добра практика в бранша). Областта на приложение е „Управление на сигурността на информацията при реализиране на процеси свързани с планирането, разработването и реализацията на лотарийни игри, игри със залози и игри със случаен резултат“.

Разработената система бе внедрена в предприятието и премина през международен одит, на база на който са издадени международно признати сертификати, удостоверяващи внедряването.

Извършването на дейността на ДП „Български спортен тотализатор“ съгласно внедрената СУСИ е необходимо условие за евентуално включване на предприятието в международно организираната игра Евроджакпот.

## 8 ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ

През отчетната 2020 г., Предприятието не е извършвало изследователска дейност.

## 9 ПРЕГЛЕД НА СЪСТОЯНИЕТО НА ПАЗАРА

*Пазарен модел, регулиране и конкурентна среда*

Пазарът на хазартни игри бележи постоянен ръст през последните няколко години. Пазарният модел на вътрешния пазар на хазарта е разделен на наземен регулиран пазар и онлайн регулиран пазар. В ЕС няма единна регулативна политика. В съответствие с действащото законодателство, към края на отчетния период, няма други пазарни участници с право на приемане на наземни залози за традиционна лотария, числови лотарийни игри, моментна лотария и залагания върху

результатите от спортни състезания и надбягвания с коне и кучета. Допуснатите участници в с право на приемане на онлайн залози към 31.12.2020 са:

- БРОБЕТ ЛИМИТИД
- ТСГ Интерактив
- УИН БЕТ ОНЛАЙН
- ХИЛСАЙД (Ню Медия Малта) Пи Ел Си
- ЕЛЕКТРА УЪРКС ЛИМИТИД
- ТЕЛЕМАТИК ИНТЕРАКТИВ БЪЛГАРИЯ

## 10 КЛИЕНТИ И ОСНОВНИ ДОСТАВЧИЦИ

### 10.1 Основни клиенти

Основни наши клиенти са физически лица на възраст над 18 години.

### 10.2 Основни доставчици

- ДЕМАКС ДИ ПИ АЙ АД – доставка на талони за моментни лотарийни игри;
- ДЕМАКС АД – доставка на фишове и ролки за издаване на квитанции за участие в лотарийните игри и игрите със залагания върху резултатите от спортни състезания;
- МОТО ПФОЕ ЕООД – доставка на автомобили за нуждите на предприятието;
- БНТ – предоставяне на телевизионно време за излъчване на тегленията на печелившите числа от игрите, организирани от ДП „БСТ“;
- БТВ МЕДИА ГРУП ЕАД – предоставяне на телевизионно време за излъчване на тегленията на печелившите числа от игрите, организирани от ДП „БСТ“
- БОДУ ООД – инкасо и охрана;
- АПРА ООД – обслужваща рекламна агенция;
- ГРАНД ЕНЕРДЖИ ДИСТРИБЮШЪН ЕООД – доставка на електроенергия;
- ЛУКОЙЛ БЪЛГАРИЯ ЕООД – доставка на горива;
- А1 БЪЛГАРИЯ ЕАД – пренос на данни;
- БТК АД – гласови съобщителни услуги и пренос на данни;
- ДИВАЛС ЕООД – извънгаранционно обслужване на автомобили, собственост на ДП „БСТ“;
- ЕДА ООД - поддържан е на софтуерен продукт Колибри;
- ДАРИК РАДИО АД – доставка на ефирно рекламирано време;
- ЕВОЛИНК АД – пренос на данни;
- ТЕХНОЛОГИКА ЕАД - поддържане на софтуерен продукт Хермес;
- ИНФОРМАЦИОННО ОБСЛУЖВАНЕ АД – доставка на информационни услуги;
- ТЕЛЕНОР БЪЛГАРИЯ ЕАД – пренос на данни;

## 11 ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА

### 11.1 Финансов анализ

През изтеклият период ДП „БСТ“ е реализирало приходи от постъпления от организираните числови лотарийни игри и игри със залагания върху резултати от спортни състезания по наземен

път в размер на 148 271 хил. лева и 6 438 хил. лева чрез онлайн залози, или общо 154 709 хил. лева приходи от числови игри, отчитайки ръст от 16.80% спрямо 2019г.



През 2020 г. Предприятието отчита приход и от продажбата на собствени лотарийни билети в размер на 90 037 хил. лв., отчитайки ръст от 148.60% спрямо предходната година.

Общо приходите от организиране на хазартни игри достигат 244 747 хил. лв., отчитайки ръст от – 44.64% спрямо 2019 г.

	2019	2020
Числови игри – наземни	128 928 082	148 270 722
Числови игри – онлайн	3 550 976	6 438 345
Моментни игри	36 217 287	90 037 652
Общо	168 696 345	244 746 719

Приходите от продажба на квитанции са 1 656 хил. лв.

Размерът на приходите от друга дейност е както следва:

- приходи от наеми 301 хил. лв.
- приходи от непотърсени печалби 1 778 хил. лв.
- приходи от продажба на стоки е 172 хил. лв
- резултат от дисконтиране на задължения към участниците спечелили джакпот в размер на 3 067 хил. лв. представляващи приходи в размер на 5 683 хил. лв. и разходи в размер на 2 616 хил. лв.
- други приходи 127 хил. лв. включващи приход от социални бази, друга социална дейност.

Общо реализираните приходи за 2020 г. са 251 849 хил. лв.

Разходите на предприятието от оперативна дейност са 212 987 хил. лв., като с най-голям дял са разходите за печалби на участниците – 128 152 хил. лв., следвани от разходи за държавни такси, съгласно чл. 30 ал. 3 и ал. 4 от ЗХ – 36 487 хил. лв., разхода за персонала – 22 132 хил. лв. и разходите за външни услуги са - 11 878 хил. лв.

Печалбата за периода от продължаващи дейности за 2020 г. е 38 561 хил. лв., като за 2019 г. тя е била 20 201 хил. лв. Начислените вноски съгласно ЗХ и УП на БСТ към Министерство на младежта и спорта са 31 000 хил. лв., а печалбата за периода е 7 561 хил. лв.

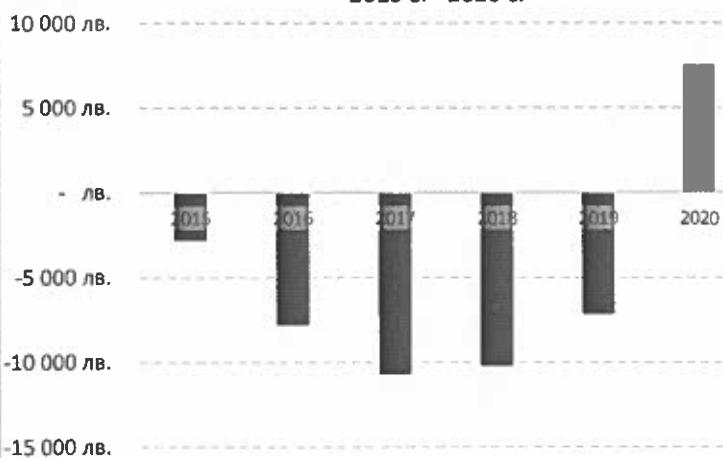
Повишеният ръст на приходите през 2020 г. води до увеличение на платените такси - 36 487 хил. лв. такса хазарт към Национална Агенция Приходи /НАП/ и 31 000 хил. лв. вноски към Министерството на младежта и спорта /MMC/ /на основание УП и ЗХ/ или общо 67 487 хил. лв. За сравнение, за 2019 г. изплатените суми на MMC и НАП са съответно 27 468 хил. лв. и 25 375 хил. лв. или общо 52 843 хил. лв.

За първи път от 2012 г. ДП БСТ има положителен финансов резултат в размер на 7 561 хил. лв. спрямо загубата от 2019 г от (7 139) хил. лв., което е подобрене 14 700 хил. лв. /вж. графика 2/

Собственият капитал на предприятието към 31.12.2020 г. е 50 555 хил. лв., като същия е бил отрицателна величина, в размер на (4 309) хил. лв. /вж. графика 3/. Промяната в собствения капитал се дължи на печалбата от дейността, както и нетната оценка на активите на ДП „БСТ“.

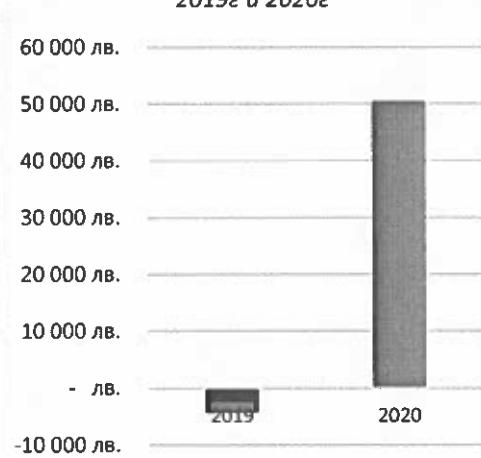
Графика 2

ДП „БСТ“ - Печалалба/Загуба  
2015 г. - 2020 г.



Графика 3

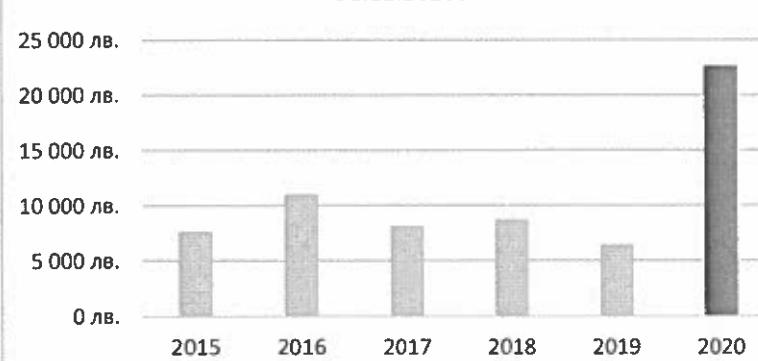
ДП „БСТ“ Капитал  
2019г и 2020г



ДП „БСТ“ завършва 2020 г. с наличност на парични средства в размер на 22 641 хил. лв. /3.5 пъти повече спрямо 2019 г./, което е най-високото ниво за последните 6 години и гарантира бързото и навременно изплащане на печалбите на всички участници в игрите, организирани от предприятието.

Графика 4

ДП „БСТ“ - парични средства  
31.12.2020г

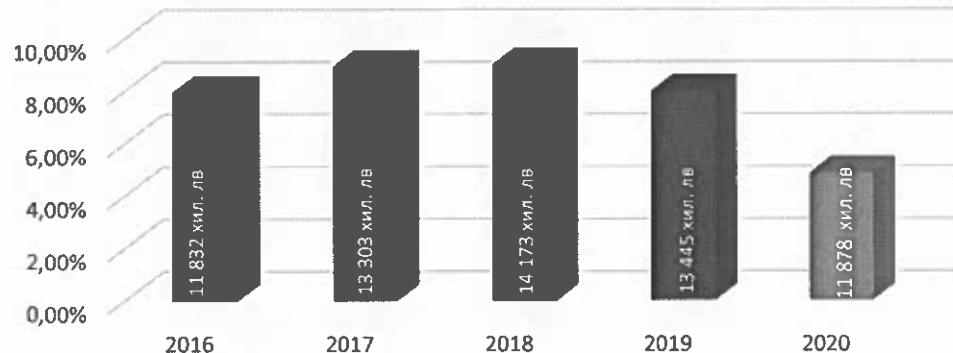


Причината за по-доброто финансово състояние на ДП „БСТ“ е не само в повишението приходи, а и в подобреното управление на разходите.

През 2020 г. предприятието успява да намали цените по договорите с основните доставчици на услуги и същите бележат спад спрямо 2019 г. с 13.4% достигайки нива от 2016 г. За 2020 г. те са 11 878 хил. лв. представляват едва 4.72% спрямо приходите на предприятието, за разлика от 2019 г., когато същите са 13 445 хил. лв. и са представлявали 7.97%. /вж. графика 5/.

ДП „БСТ“ успява да постигне ръст на приходите и спад на разходите за външни услуги.

**Графика 5** Разходи за външни услуги като процент от приходи от хазартна дейност 2020

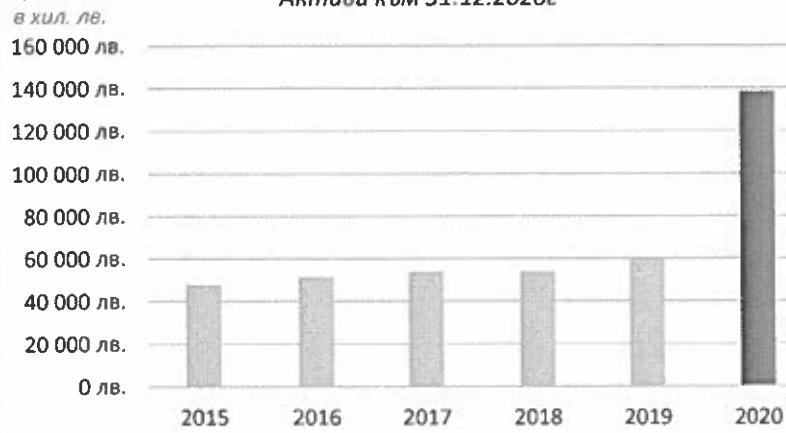


Поради спецификата на дейността, а именно разсрочване на големите печалби /практика прилагана в световен мащаб/, трябва да се обърне внимание на текущите и нетекущите пасиви. Основната част от пасивите на ДП „БСТ“ са задължения на предприятието към печеливши на големи печалби, като причината за тези задължения са оповестените правила на числовите лотарийни игри. При увеличение на приходите от тези игри, неминуемо се увеличава броя на печелившите на големите награди /джакпот/. Разсрочването на същите, според одобрените от НАП правила, представлява задължение на предприятието да изплати печалбите във времето, като задълженията в рамките на една година попадат в текущи задължения, а останалите се отнасят към нетекущи задължения.

ДП „БСТ“ е многократно подобрена ликвидна позиция /вж. графика 4/ към 31.12.2020г., което гарантира финансовата стабилност на предприятието.

Активите на ДП „БСТ“ към края на отчетния период са 138 207 хил. лв., за сравнение към 31.12. 2019 г. те са били едва 60 533 хил. лв.

**Графика 6** Активи към 31.12.2020г



## 11.2 Анализ на съотношението собствен/привлечен капитал

За своите потребители на финансова информация ДП „БСТ“, изчислява и оповестява коефициента на задължнялост.

Коефициента на задължнялост се изчислява, както следва:

Вид	31.12.2020г. BGN'000	31.12.2019г. BGN'000
Общо привлечен капитал	87 652	64 842
Задължения към финансово институции	394	1 182
Всички останали пасиви	87 258	63 660
Общо собствен капитал	50 555	(4 309)
Коефициент на задължнялост	1.7338	(15.0480)

През 2020 г. предприятието има положителна величина на коефициента на задължнялост, както и коефициента на финансова автономност е по близо до нула, което показва че привлечените средства спрямо собствения капитал са по-малко.

	31.12.2020г.	31.12.2019г.
Коф. на финансова автономност	0.5761	(0.0665)
Коф. на задължнялост	1.7338	(15.0480)

Основните икономически параметри, характеризиращи дейността на Предприятието, са:

№	Параметри	Параметри			
		2020 г. BGN'000	2019 г. BGN'000	Разлика BGN'000	%
		Стойност	Стойност	Стойност	
1	Имоти, Машини, Съоръжения и Оборудване /общо/	24 525	29 023	(4 498)	(15%)
2	Нетекущи активи	105 609	40 063	65 546	164%
3	Текущи активи в т.ч.	32 598	20 470	12 128	59%
4	Материални запаси	4 829	4 807	22	0%
5	Текущи вземания	5 064	9 173	(4 109)	-45%
6	Парични средства	22 641	6 490	16 151	249%
7	Обща сума на активите	138 207	60 533	77 674	128%
8	Собствен капитал	50 555	(4 309)	54 864	1273%
9	Финансов резултат	7 561	(7 139)	14 700	206%
10	Нетекущи пасиви	54 446	44 228	10 218	23%
11	Текущи пасиви	33 206	20 614	12 592	61%
12	Обща сума на пасивите	87 652	64 842	22 810	35%
13	Приходи общо	251 849	176 235	75 614	43%
14	Приходи от продажби	246 403	170 353	76 050	45%
15	Разходи общо	213 252	155 417	57 835	37%

№	Показатели	Коефициенти		
		2020 г.	2019 г.	Разлика
		Стойност	Стойност	Стойност %
<b>Рентабилност:</b>				
1	На собствения капитал	0.1497	1.6568	(1.5071) (91%)
2	На активите	0.0547	(0.1179)	0.1726 146%
3	На пасивите	0.0862	(0.1101)	0.1963 178%
4	На приходите от продажби	0.0307	(0.0419)	0.0726 173%
<b>Ефективност</b>				
5	На разходите	1.1810	1.1339	0.0470 4%
6	На приходите	0.8467	0.8819	(0.0351) (4%)
<b>Ликвидност:</b>				
7	Обща ликвидност	0.9787	0.9930	(0.0143) (1%)
8	Бърза ликвидност	0.8334	0.7598	0.0736 10%
9	Незабавна ликвидност	0.6811	0.3148	0.3662 116%
10	Абсолютна ликвидност	0.6811	0.3148	0.3662 116%
<b>Финансова автономност:</b>				
11	Финансова автономност	0.5761	(0.0665)	0.6426 967%
12	Задължялост	1.7358	(15.0480)	16.7838 112%

Финансовите показатели са стабилни и показват ръст в абсолютна, незабавна и бърза ликвидност. Коефициентът на обща ликвидност през анализирания период е 0,98% при 0,99% за предходния период и показва, че предприятието има възможност да изплати 98% от краткосрочните си задължения чрез краткосрочни финансови активи, парични средства и техни еквиваленти.

## 12 ФАКТОРИ, ОКАЗАЛИ ВЪЗДЕЙСТВИЕ ВЪРХУ ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО И ОСНОВНИ ПАРАМЕТРИ В ДЕЙНОСТТА ПРЕЗ 2020 Г.

### 12.1 Правна рамка

Периодът от 2020 г. се характеризира със съществена промяна в уредбата и регулативната политика на хазартния сектор у нас, което рефлектира пряко и върху ДП БСТ.

Промените в Закона за хазарта се изразиха главно в следните насоки:

- бе допуснато само държавата, чрез ДП БСТ, да организира моментни лотарийни игри и числови лотарийни игри – тото и лото, а съществуващите такива други лицензии бяха отнети.
- бяха въведени нови, допълнителни ограничения върху обектите, в които могат да се разпространяват хазартните игри – ограничения, относящи се до всички хазартни игри и ограничения, относящи се до игрите, организирани от ДП БСТ.
- бе променен редът за съгласуване на схемата за разпределение на постъпленията от игри, от ДП БСТ.
- досегашния регуляторен орган – Държавната комисия по хазарта, бе закрита и дейността ѝ бе поета от Национална агенция по приходите; предвиден е нов ред

за работа и нови процедури;

- бяха променени някои от изискванията за издаване на лиценз за организиране на хазартните игри, като се завишиха инвестициите за тях.
- бе променен режима на допустима реклама на хазартните продукти и организаторите на хазартни игри;
- бе увеличена вноската, която всеки хазартен оператор заплаща по чл. 10а ЗХ и бяха въведени допълнителни изисквания към операторите с оглед осъществяване на дейността им по социално-отговорен начин;
- бе допълнена възможната дейност на предприятието, като му бе предоставено право да осъществява и онлайн казино игри, да използва автомати за самообслужване.
- бе променена насочеността на разпределение на средствата, генериирани като постъпления от ДП БСТ, като бе предвидено отчисляването и на средства за култура.

В края на 2019 г., бе приет и нов закон, който рефлектира върху начина, по който се осъществяват управленските процеси в предприятието – Закон за публичните предприятия. През м. май 2020 г. бе обнародван и правилника по прилагането му, който детайлизира приложението на законовите норми. Основно промените се отнасят до:

- нови, разширени правомощия на принципала на ДП БСТ;
- нови изисквания относно членовете на управителния съвет на ДП БСТ и реда за избирането и назначаването им;
- нови управленски документи, подлежащи на изготвяне от ДП БСТ в съответствие със заложените от принципала стратегически цели – бизнес план, оперативен план, които понастоящем са в процес на разработване /съгласно закона, предприятието има срок за представянето им до края на календарната 2021 г./.
- нов ред за отдаване под наем на управляваното от предприятието имущество;
- нови условия и ред за избор на регистриран одитор, който да извърши проверка и заверка на годишния финансов отчет на предприятието.

Множеството промени в нормативната уредба през 2020 г., засягащи пряко дейността на предприятието и начина на управлението му, неизменно поставиха въпроса за промяна и в основния документ, уреждащ статута на ДП БСТ - Правилника за устройството и дейността на ДП БСТ. Проект на правилник бе разработен от ръководството и бе представен на принципала през м. декември 2020 г. Същият изрази становище по него, като в оперативен порядък същите са отразени и са съобразени и последните изменения на приложимите закони. Правилникът подлежи на процедуране за приемането му по надлежен ред.

През отчетния период, предприятието продължава да съобразява в дейността си и останалите приложими актове: Закона за обществените поръчки, Закона за държавната собственост, Закон за вътрешния одит в публичния сектор, Закон за финансовото управление и контрол в публичния сектор, Закона за защита на потребителите, Закона за защита на конкуренцията, Закон за корпоративното подоходно облагане, Закон за данъка върху добавената стойност, Закон за местните данъци и такси, Закон за ограничаване плащанията в брой, Закон за търговските марки и географските означения, Закон за частната охранителна дейност, Кодекс на труда и други.

## 12.2 Числови лотарийни игри

В периода 01.01.2020 г. – 31.03.2021 г. бяха извършени промени в организираните от ДП БСТ числови лотарийни игри, изразяващи се в:

- Промени в процентите по печеливши групи, джакпот и стартов джакпот за играта „Тото 2 – 6 от 49“, чрез което се осигури натрупване на финансови средства във фонд за стартов джакпот и стабилизиране на финансия баланс на играта;
- Промени в процентите по печеливши групи, джакпот и стартов джакпот за играта „Тото 2 – 6 от 42“, чрез което се осигури натрупване на финансови средства във фонд за стартов джакпот и стабилизиране на финансия баланс на играта;
- Намаляване на стартовия джакпот в играта „Тото 2 – 6 от 42“ и премахване на „Втори тото шанс“;
- Увеличение на размера на залога за основните числови игри с 0.10 лв., което доведе и до пропорционално увеличение на постъпленията от тези игри;
- Промяна в модела на организиране на играта „Втори тото шанс“ за „Тото 2 – 5 от 35“.

С направените промени се осигури допълнителна финансова стабилност на предприятието и осигуряване на необходимите средства за изплащането на печалбите в игрите.

### 12.3 Моментни лотарийни игри

През 2020 г. ДП БСТ проведе, в съответствие с издадените разрешения и лицензи от държавния регуляторен орган /Държавната комисия по хазарта до 07.08.2020 г. и Националната агенция по приходите от 08.08.2020 г./, общо тридесет и седем разновидности на моментна лотарийна игра с наименование – „Тото шанс за всички“. Според номинала на талоните за участие провежданите са както следва: с номинал от 1 лв. - 3 разновидности; с номинал от 2 лв. - 8 разновидности; с номинал от 3 лв. - 12 разновидности; с номинал от 4 лв. - 2 разновидности; и с номинал от 5 лв. - 12 разновидност.

С цел увеличаване на възможностите за повишаване на приходите от моментни лотарийни игри /МЛИ/, както и популяризирането им, през 2020 г. се организираха и проведоха общо седем различни кампании с допълнителни печалби като „Печалби плюс – Ловец на печалби“, „Печалби плюс – Извънредни печалби“, „Печалби плюс – Печалби без край“, „Печалби плюс – Моят щастлив ден“, „Печалби плюс в Ботевград“, „Печалби плюс – Празнични късмети“ и „Печалби плюс – Втори шанс за всички“.

### 12.4 Структура и човешки ресурс

Съгласно Устройствения правилник на ДП БСТ, чл. 6. (изм. ДВ, бр. 62 от 2014 г., в сила от 29.07.2014 г.), организационната структура на предприятието включва централно управление, регионални офиси и учебно-методичен център.

От своя страна централното управление е изградено от дирекции и отдели, включително чрез приемателната мрежа с териториално покритие на цялата страна.

1. През 2020 г., отчитайки промените в Закона за хазарта, както и редица дефицити в съществуващата структура, се предприха мерки за нейното усъвършенстване, които се изразяват в следното:
  - Създаде се звено „Информационна сигурност и защита на личните данни“ с няколко основни цели: осигуряване на информационна сигурност, сигурност и опазване на поверителността на информацията за персонала; физическа защита на активите и сигурността им от пожари, наводнения, извънредни ситуации; компютърна и мрежова сигурност; сигурност при разработването на софтуер; управление на инциденти; изготвяне и прилагане на политика за защита на личните данни;
  - Създаде се Дирекция „Спортни залози и онлайн казино“ за осигуряване функционирането на платформа за спортни залози и онлайн казино;
  - Обосobi се самостоятелна Дирекция „Приемателна мрежа“ с изграждане на нови три отдела „Контрол на мрежата“ (за контрол на финансовата дисциплина при набирането на залози и стандартите БСТ за обслужване на участниците в хазартните игри), „Логистика“ (за модернизиране процеса на зареждане на МЛИ, ролки, материали и консумативи за функционирането на приемателната мрежа) и „Проучване, разширяване и административно обслужване на мрежата“ (с основна задача да систематизира и организира процеса на събиране на документи, пускане в експлоатация, спиране и прекратяване на дейността на пунктове за набиране на залози и изплащане на печалби от игрите на ДП БСТ). През 2020 г. приемателната мрежа е структурирана в седем регионални дирекции/от м. август Регионални офиси (РО) (Северозападна, Северна централна, Североизточна, Софийска, Югозападна, Южна Централна и Югоизточна), 10 регионални офиса (Монтана, Плевен, Русе, Велико Търново, Варна, София, Благоевград, Пловдив, Бургас и Стара Загора) и 38 района, организирани на база административна област.
  - Изгради се дирекция „Човешки ресурси“ с два обособени отдела: „Подбор, обучение и социални дейности“ и „Обработка на възнагражденията и администриране на персонала“.
  - Създаде се Дирекция „Обработка на обаждания и информационно обслужване“, която освен да подпомага касиер-приемчиците от собствената мрежа на тотализатора и на външните контрагенти, следва да обработва и предложениета, жалбите и препоръки от гражданите за игрите, организирани от ДП БСТ, да предоставя информация за продуктите и услугите на предприятието, ефективно и бързо да решава възникнали проблеми и казуси, свързани с дейността на ДП БСТ.
  - Обнови се Дирекция „Администрация“ с основна цел дигитализиране на процесите, свързани с документооборота и архива в предприятието, както и управлението на автопарка.
  - Създаде се Дирекция „Капитално строителство“, която има за цел да създаде имотен регистър, да изготви план за реконструкция и поддръжка на съществуващите имоти и организира неговото изпълнение.
  - Създаде се Дирекция „Стратегическо планиране, прогнозиране и контрол“, която има за цел да разработва на корпоративни бизнес-стратегии, стратегически и оперативни планове, както и да извършва контрол на изпълнението им.
2. През 2020 г. след съгласуване със синдикатите, страна по Колективния трудов договор на ДП „БСТ“, се актуализираха вътрешните правила за работната заплата в

предприятието. С тях се постига, считано от м. януари 2021 г. гарантирано получаване от касиер-приемчиците на работна заплата от 720 лв. (с което е изпълнена препоръка от одита на Сметната палата), но и на допълнително възнаграждение, обвързано с постигнатите резултати.

3. През м. август 2020 г. се въведе еднаква схема на заплащане на всички комисионни договори, с което се преодоляха съществуващите до този момент значителни и необосновани различия в размерите на възнагражденията.
4. През м. септември се изготви план-програма за обучение на всички служители и стартира нейното изпълнение, включително по отделните регионални офиси. Значително място се отделя на продажбените умения на касиер-приемчиците, въвеждането на нови дигитални умения на персонала.
5. В края на 2020 г. общата численост на предприятието, включително с УМЦ, е 1174 человека, от които 878 са касиер-приемчици.

## 12.5 Маркетинг и реклама

До м. април 2020 г. рекламираната дейност на предприятието се осъществява чрез външно дружество, избрано по реда на ЗОП. На 30 април 2020 г. договорът е прекратен по взаимно съгласие. От месец май 2020 г. дейностите, свързани с маркетинг и реклама се извършват от служители на специализирана дирекция на ДП БСТ.

Рекламната дейност на предприятието се изразява в създаване на творческа платформа за изграждане и реализация на идейно-креативните концепции, включваща:

- Рекламни послания;
- Рекламни визии;
- Изработка на интернет – банери;
- Информационни и промоционални активности и кампании;
- Организиране и провеждане на събития;
- Засилено присъствие в социалните мрежи;
- Онлайн активности за популяризиране на игрите на БСТ;
- Събития за официално връчване на парични и предметни награди, спечелени в игрите на Тотализатора;
- Производства и предпечатна подготовка – плакати, флаери, винил за билборд, покани, рол бандери.

През м. май 2020 г. изльчването на тегленията на тиражите за игрите на Тото 2, на тегленията на служебните резултати на игрите на Тото 1 /при необходимост/ и обявявания на Моментни лотарийни игри, успешно премина изцяло в ефира само на една телевизия (Канал 1 на БНТ), с цел финансова оптимизация.

За да се отговори на предизвикателствата на съвременното общество, стартира изльчване на живо (лайв стрийм) във фейсбук страницата на БСТ, което доведе до привличане на нови последователи към игрите на Тотализатора. От месец септември 2020 г. времетраенето на тегленията на тиражите по БНТ 1 се редуцира от 30 минути на 15 минути, което допълнително намали финансовите разходи на предприятието.

През 2020 година след м. май са реализирани следните събития:

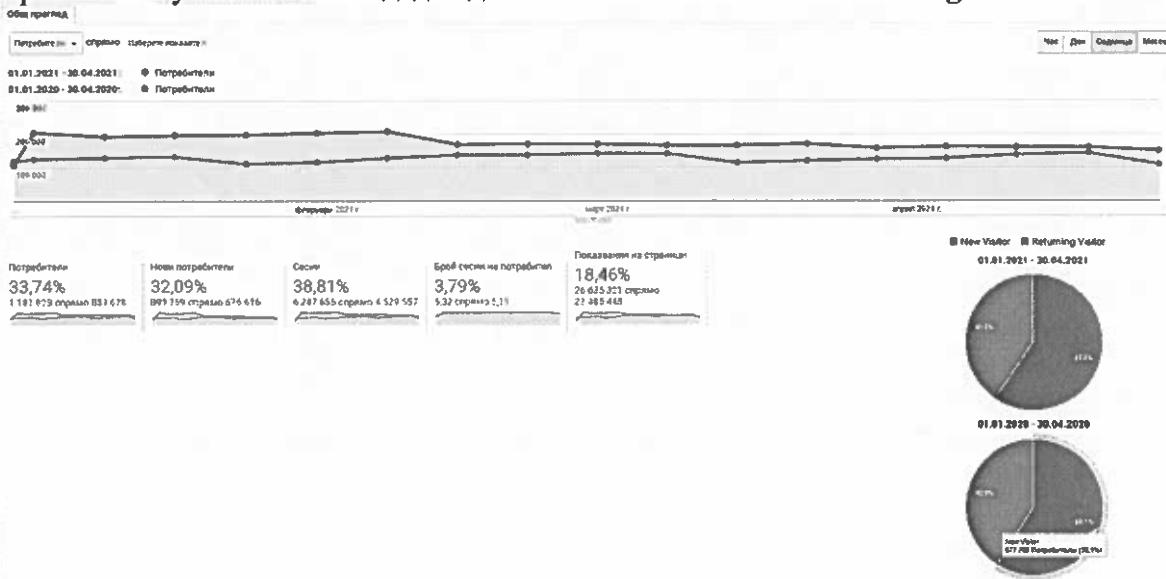
МЕСЕЦ	СЪБИТИЕ
Май	Организиране на събитие по случай 63-ия рожден ден на Спорт Тото
Юни	Откриване на обекти на ДП БСТ в ТВ Фантастико
Юли	Откриване на обекти на ДП БСТ в ТВ Фантастико
Август	Турнир по плажен футбол „Burgas Summer Toto Cup“
Август	„Sofia Summer Fest., (начало 15.08 – край 30.09)
Септември	„Cross-Fit“ фест, Шампионска лига по баскетбол - Ботевград
Октомври	Купа по кану на град Варна
Декември	Електронни спортове „ФЕНЪТ – НАЦИОНАЛНИЯ СЕЛЕКЦИОНЕР“

През първото тримесечие на 2021 година са реализирани:

МЕСЕЦ	СЪБИТИЕ
Януари	„Нощта на шампионите“
Февруари	Световна ски купа „Банско“
Февруари	Откриване на обекти на ДП БСТ с Лагардер Травъл ритейл

През 2020 г. стартира създаването на специални проекти - авторски рубрики и съдържание като собствени асинхронни радиопредавания, подкасти за изкуство и култура (АРТ ФИШ) и за спорт (ДЖАКПОТ КАСТ), за подпомагане игрите на Тото 1 - „Щастливите 13“-, темите за образование, култура и спорт - „Матине“, Уеб кафе – „6 от 49“, Get in shape, Радио рубрика Дарик – ГОНГ, Радио рубрика Фокус „Предизвикай успеха“ и Спортни новини.

През 2020 г. успешно бе създаден допълнителен сайт – action.toto.bg



Провеждането на кампании лоялност “Тото клуб“ чрез организиране на месечни промоционални кампании с бонус печалби се превърна в добра практика през отчетния период.

### МЕСЕЦ КАМПАНИЯ

#### 2020 година

Май	„Всеки ден е Великден“
Юни	„63 години Тото Мания“
Юли	„Олимпийски Тото приключения“
Август	„Олимпийски Тото приключения“
Септември	„Богата есен“
Октомври	„Богата есен“
Ноември	„Празнични мечти“
Декември	„Празнични мечти“

#### 2021 година

Януари	„Рестартирай годината“
Февруари	„Щастливите 10“
Март	„Стигни върха“

През 2020 г. започна активно популяризиране дейността на моментните лотарийни игри (МЛИ) чрез създаване на PR съобщения в сайтове и социални мрежи, видео послания в сайтове и социални мрежи, изработка на аудио визуални форми за телевизии и радиа, банер кампании за социални мрежи, създаване на промоционални кампании с бонус печалби под името „Печалби плюс“.

Начало бележи брандирането на собствена мрежа и външни контрагенти и изработка на графично оформление чрез брандиране на витрини на търговските обекти, брандиране на щандове и мобилни стелажи, брандиране на касова зона, брандиране на вътрешни витрини, брандиране на

специално обособени продуктови зони, изработка на реклами и указателни табели и мобилни реклами съоръжения и дисплеи.

Радио и тв реклама се разнообрази чрез изработка на аудио-визуални продукти и залагане за изльчването им, съгласно медиа-планиране по БНТ, Нова Броудкастинг груп, Дарик радио и верига - Радио Експрес.

БСТ започна активно присъствие в социалните мрежи чрез създаване и публикуване на постове, видео клипове и банери във Facebook, Instagram, TikTok и LinkedIn

## 12.6 Извънредно положение през 2020 г.

На 12.03.2020 г. на територията на Р. България е обявено извънредно положение поради бързо разрастваща се, в световен мащаб, пандемия. Поради естеството на дейността на ДП „БСТ“, а именно, касиерите работят самостоятелно, зад предпазно стъкло, и приетите противоепидемични мерки, обектите на предприятието не бяха затворени и продължиха да оперират свободно.

## 12.7 Събития, настъпили след края на финансата година до датата на одобрение на финансия отчет от Управителния Съвет на ДП „БСТ“.

На 02.06.2021г Държавния департамент на САЩ наложи санкции на български физически и юридически лица по закона „Магнитцки“. Фирма „Декарт“ ООД, която чрез консорциум или директно има спечелени обществени поръчки, по реда на ЗОП, за доставка на стоки и услуги в ДП „БСТ“, е част от санкционирани юридически лица. Поради факта, че това може да бъде интерпретирано като риск от клиентите на ДП „БСТ“ и това да се отрази на приходите на предприятието, следната информация е от материално значение за дейността на ДП „БСТ“:

- Последната издадена фактура от „Декарт“ ООД или консорциум, в който фирма „Декарт“ ООД е участва, към ДП „БСТ“ е от 22.06.2018 г.
- ДП „БСТ“ няма плащания към фирма „Декарт“ ООД или консорциум, в който фирма „Декарт“ ООД е участвала, след дата на последната фактура (22.06.2018 г.).
- ДП „БСТ“ няма поръчки към „Декарт“ ООД или консорциум, в който фирма „Декарт“ ООД е участва, след датата на последната фактура 22.06.2018 г. и няма задължения за такива.
- ДП „БСТ“ няма техническа нужда от стоки и/или услуги предлагани от „Декарт“ ООД или консорциум, в който фирмa „Декарт“ ООД е участва и няма търговски поръчки към същите.

След като, практически, последните търговски взаимоотношения на ДП „БСТ“ с „Декарт“ ООД са били на 22.06.2018 г., приблизително три години преди наложените санкции от Държавния департамент на САЩ, риск от свързаност с юридически и физически лица от публикуваните санкции за ДП „БСТ“ не съществува.

## 13 ЦЕЛИ ЗА 2021 ГОДИНА

Основните цели на ДП „БСТ“ за 2021 г. са следните:

- Постигане на 325 000 хил. лв. приходи, в това число:
  - Приходи от лотарийни игри
  - Приходи от моментни лотарийни игри
  - Приходи от наеми
- Внедряване на нова УЕБ платформа за приемане на залози за спортни събития, онлайн казино, както и предлаганите до момента на числови лотарийни игри;
- Оптимизация на работа на вътрешните отдели, чрез внедряване на софтуерни решения;
- Подобряване условията на труд чрез :
  - Поетапно обновяване на собствената мрежа за приемане на залози;
  - Подобряване на административната база;
- Постигане на конкурентно ниво на рекламино покритие;

## 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО ЧЛ. 187 ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

Предприятието не е търговско дружество по смисъла на търговския закон

## 15 ИНФОРМАЦИЯ ПО ЧЛ. 247, АЛ.2 ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

Общата сума на брутните начисления на възнагражденията за 2020 г. на членовете на ръководството на предприятието са в размер на 309 хил. лв., и начислените осигуровки за сметка на работодателя са в размер на 20 хил. лв.

През изминалата 2020 г. с членовете на Управителния съвет на Предприятието или свързани с тях лица не са склучвани договори по смисъл на чл. 240 б от Търговския закон.

Към 31 декември 2020 г. за членовете на Управителния съвет на Предприятието няма данни, за тяхно участие по смисъла на чл. 247, ал. 2, т. 4 от ТЗ.

## 16 РИСК

### 16.1 Управление на капиталовия риск

Целите на ръководството при управление на капитала са да продължи дейността си като действащо предприятие с цел поддържане на оптимална капиталова структура.

ДП „БСТ“ контролира капитала на база съотношението „собствен /привлечen капитал“ (кофициент на задължнялост). Този кофициент се изчислява, като нетните дългове (нетен дългов капитал) се разделят на общия капитал. Нетните дългове се изчисляват, като от общия дългов капитал, който се формира от задълженията към финансови институции, по лизингови договори, търговски кредити и заеми, стокови кредити, без значение дали са към свързани или несвързани лица се приспадат парите и паричните еквиваленти. Общий капитал се изчислява, като към „собствен капитал“ (както е показан в Отчета за финансовото състояние) се включват резервите и неразпределени печалби/загуби от предходни години.

Предприятието включва в нетния дълг, привлечени средства, търговски и други задължения, намалени с паричните средства и паричните еквиваленти, с изключение на преустановените дейности .

Политиката на ръководството е да се поддържа стабилна капиталова база, така че да се съхранят доверието на пазара и да може да се осигурят условия за развитие на дейността в бъдеще.

Вид	31.12.2020 г. BGN'000	31.12.2019 г. BGN'000
<b>Общо дългов капитал, т.ч.:</b>	394	1 182
<i>Задължения към финансово институции</i>	394	1 182
<b>Намален с:</b>		
<b>Паричните средства и парични еквиваленти</b>	(22 641)	(6 490)
<b>Нетен дългов капитал</b>	(22 247)	(5 308)
<b>Общо собствен капитал</b>	50 555	(4 309)
<b>Общо капитал</b>	28 308	(9 617)
<b>Коефициент нетен дълг към общо капитал</b>	(0.7859)	0.5519

Коефициента на нетен дълг към общо капитал е отрицателна величина поради малкия размер на дълговия капитал и големите наличност на парични средства в края на периода.

Спрямо предходния отчетен период се наблюдава намаление на задължението към финансово институции, което се дължи на ежемесечното заплащане на задължението по сключенния договор за изпълнение на обществена поръчка за доставка, инсталация и поддръжка на хардуер и системен софтуер за нуждите на Централната компютърна система на ДП „БСТ“.

## 16.2 Управление на финансния рисък

Предприятието има експозиция към следните финансови рискове:

- кредитен рисък;
- ликвиден рисък;
- пазарен рисък;
- оперативен рисък.

В настоящия доклад е оповестена информация относно експозицията на предприятието спрямо всеки от горепосочените рискове, целите, политиките и процесите в ДП "БСТ" по оценяване и управление на риска и управлението на капитала.

## 16.3 Основни положения за Управление на риска

С цел идентифициране, оценяване и мониторинг на рисковете, които могат да повлият върху постигането на заложените цели от ДП „БСТ“, в предприятието е разработен проект на три годишна стратегия за управление на риска. Неразделна част към Стратегията е приложен към нея Риск регистър, който съдържа информация, относно:

- Рисковете, съпътстващи протичането на всеки процес в отделните структурнизвена;
- Оценка, относно вероятността да настъпят и влиянието което биха оказали върху постигане на целите.
- Предприети действия за тяхното отстраняване, минимизиране или прехвърляне на риска;
- Оценка на остатъчния рисък след предприетите действия;
- Отговорен служител за мониторинга върху тях.

В ДП „БСТ“ са въведени контролни дейности, включващи писмени политики и процедури, създадени да дадат разумна увереност, че рисковете са ограничени в допустими граници, определени в процеса на управление на риска .

Контрола по прилагането и изпълнението на разработените вътрешни актове се осъществява от упълномощени, чрез Заповед на изпълнителния директор, длъжностни лица и вътрешен одит.

В ДП „БСТ“ съществува звено за вътрешен одит, което е независимо и е на пряко подчинение на изпълнителния директор на ДП „БСТ“. Звеното за вътрешен одит осъществява своята дейност в съответствие със Закона за вътрешен одит в публичния сектор, Международните стандарти за професионална практика по вътрешен одит, Етичния кодекс на вътрешните одитори и други. Вътрешният одитор извършва одитните ангажименти, съгласно утвърдените Стратегически и Годишни планове за дейността, а при необходимост и по-често. С резултатите от проверката отразени в одитен доклад, вътрешният одитор запознава изпълнителния директор на ДП „БСТ“ и длъжностните лица, чиято дейност е била обект на проверка.

#### 16.4 Кредитен риск

Кредитният риск е риска, че контрагентът няма да изпълни задълженията си по даден финансов инструмент или договор, което води до финансова загуба. ДП "БСТ" е изложено на кредитен риск от своите оперативни дейности (главно за търговски вземания), но този риск е ограничен до минимум, тъй като предприятието търгува единствено с утвърдени и платежоспособни клиенти.

Експозицията към кредитен риск зависи от индивидуалните характеристики на отделните клиенти. Демографската структура на клиентите и риска от неплащане влияят в по-малка степен на кредитният риск. Кредитната политика на ДП "БСТ" предвижда всеки нов клиент да се проучва за кредитоспособност преди да се предложат стандартните условия на доставка и плащания.

Предприятието не прави инвестиции в ликвидни дългови и корпоративни ценни книжа с оглед на това да лимитира експозицията си по кредитен риск.

Политиката на предприятието е да дава финансови гаранции само след решение на Управителния съвет.

#### 16.5 Ликвиден риск

Ликвиден риск възниква при положение, че предприятието не изпълни своите задължения, когато те станат изискуеми. ДП „БСТ“ прилага подход, който да осигури необходимия ликвиден ресурс, за да се посрещнат настъпилите задължения при нормални или стресови условия без да се реализират неприемливи загуби или да се увреди репутацията на предприятието.

Предприятието следи риска от недостиг на средства, с помощта на повтарящи се инструменти за планиране на ликвидността.

ДП „БСТ“ прави финансово планиране, с което да посрещне изплащането на разходи и текущите си задължения чрез система „Календарно планиране на движение на паричните средства“.

#### 16.6 Пазарен риск

Пазарен риск е рискът, при промяна на пазарните цени и пазарните условия, от които доходът на предприятието или стойността на неговите инвестиции да бъдат засегнати. Целта на

управлението на пазарния рисков е да управлява и контролира експозицията на пазарен рисков в приемливи граници, като се оптимизира възвръщаемостта.

Пазарните цени включват четири типа рисков: валутен, лихвен, стоков и друг ценови рисков, какъвто е и рисковът за цената на собствения капитал.

Корпоративните цели - краткосрочни или дългосрочни, определят основните насоки за ефективно управление на горепосочените рискове.

#### 16.7 Валутен рисков

Предприятието не е изложено на валутен рисков, тъй като не работи с валута и няма зависимост от промените във валутните курсове. Валутен рисков би настъпил при промяна на съотношението на български лев/евро, за което Ръководството няма такава информация и предвиждания.

#### 16.8 Лихвен рисков

Лихвенният рисков произтича от колебанията в цената на финансовите инструменти, с които предприятието оперира, в зависимост от промените в лихвените нива. ДП „БСТ“ не е изложено на такъв вид рисков.

#### 16.9 Оперативен рисков

Оперативен рисков е рисковът от преки или косвени загуби, произтичащи от широк кръг от причини, свързани с процесите, персонала, технологиите и инфраструктурата на предприятието, както и от външни фактори, различни от кредитни, пазарни и ликвидни рискове, като например тези, произтичащи от правни и регуляторни изисквания и общоприети стандарти на корпоративно поведение. Оперативни рискове възникват от всички операции на предприятието.

Целта на предприятието е да се управлява оперативният рисков, така че да се балансира между избягването на финансови загуби, увреждане на репутацията на ДП „БСТ“ и цялостната ефективност на разходите.

Основната отговорност за разработване и прилагане на контроли за оперативният рисков се възлага на висшето ръководство. Тази отговорност се подпомага от развитието на общи стандарти за Предприятието за управление на оперативният рисков в следните области:

- изисквания за подходящо разпределение на задълженията, включително и независимо оторизиране на сделки;
- изисквания за равняване и мониторинг на сделките;
- съответствие с регуляторните и други правни изисквания;
- документация за контрол и процедури;
- изисквания за периодична оценка на оперативните рискове и адекватността на контролите и процедурите за справяне с идентифицираните рискове;
- изисквания за докладване на оперативни загуби и предложените коригиращи действия;
- развитие на аварийни планове;
- обучение и професионално развитие;
- етични и бизнес стандарти;
- намаляване на риска, включително застраховка, когато това е ефективно.

Настоящият Доклад за дейността и управлението, както и индивидуалният годишен финансов отчет е приет с Решение по т.1 от Протокол № 3 от 25.06.2021 г. на представляващите управителния съвет на ДП „БЪЛГАРСКИ СПОРТЕН ТОТАЛИЗАТОР“